



БИЗНЕС-ПЛАН
ЗАСО «ТАСК»
НА 2016 ГОД

Нормативная база для разработки бизнес-плана

1. Приказ Министерства финансов Республики Беларусь от 19.12.2006г. №450 «Об утверждении Рекомендаций по разработке прогнозов развития страховых организаций на пять лет и Рекомендаций по разработке бизнес-планов развития страховых организаций на год» (в редакции приказа МФ РБ 28.04.2015 №158).
2. Показатели для разработки бизнес-плана развития ЗАСО «ТАСК» на 2016 год, доведенные Министерством финансов РБ в установленном порядке (письмо Министерства финансов РБ от 19.01.2016г №13-1-19/14).

Структура бизнес-плана

1. Характеристика организации и стратегия ее развития. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ЗАО «ТАСК» за 2013-2015 годы.
2. Описание видов страхования. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга.
3. Планирование объемов страховой деятельности на 2016 год.
4. Организационный план.
5. Инвестиционный и инновационный план, источники финансирования
6. Энергосбережение.
7. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности на 2016 год.
8. Показатели эффективности деятельности компании.

Бизнес-план ЗАО «ТАСК» разработан для обеспечения сбалансированности основных экономических и финансовых показателей компании на 2016 год и служит конкретным планом по мобилизации всех видов ресурсов и реализации организационно-хозяйственных мероприятий, направленных на достижение целей и задач, определенных Республиканской программой развития страховой деятельности в Республике Беларусь.

Цель разработки бизнес-плана – спланировать хозяйственную деятельность компании на текущий год в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов.

Стратегия страховой деятельности ЗАО «ТАСК» направлена на обеспечение сбалансированности структуры страхового портфеля, роста объемов добровольного страхования, а также увеличение доходов от инвестиционной деятельности.

Стратегические цели компании:

- не только конкурировать, но и развиваться, завоевывая свою долю рынка, предлагая частным лицам и организациям широкий круг страховых услуг;
- сохранять высокий потенциал роста высокорентабельных видов добровольного страхования;
- повышать качество страховых услуг, предлагаемых страхователю: выступать не только в качестве продавцов, но и в качестве консультантов, что будет способствовать повышению уровня доверия страхователей;
- снижать издержки по сравнению с другими конкурентами;
- укреплять репутацию компании среди других клиентов;
- открывать новые каналы продаж;
- снижать издержки на осуществление операций по автострахованию.

1. Характеристика организации и стратегия ее развития

Решением Исполкома Октябрьского районного Совета народных депутатов АО «ТАСК» зарегистрировано 29.10.1991 года за № 36.3.

Первый Устав Акционерного общества «ТАСК» был зарегистрирован в Исполнительном комитете Совета народных депутатов Октябрьского района г. Минска 29.10.1991 г. протоколом № 23.

Первоначальными учредителями Общества являлись:

1. Управление Белорусской железной дороги.
2. Министерство транспорта Республики Беларусь.
3. Белорусский акционерный коммерческий промышленно-строительный Банк.
4. Арендное автотранспортное предприятие «Минскинтертранс».
5. Члены трудовых коллективов Управления Белорусской железной дороги, Министерства транспорта Республики Беларусь, Белорусского акционерного коммерческого промышленно-строительного Банка, Арендного автотранспортного предприятия «Минскинтертранс» в количестве 75 человек.

На момент создания Уставной капитал Общества составлял 2 000 000 (два миллиона) рублей и был поделен на 1000 (Одна тысяча) простых именных акций по 2 000 (Две тысячи) рублей каждая.

В настоящее время действует новая редакция Устава ЗАО «ТАСК», зарегистрирована Министерством финансов Республики Беларусь 12.12.2011г.,

регистрационный номер 13-2-25/114 (с изменениями в Устав ЗАО «ТАСК» от 07.05.2015., регистрационный номер 13-2-25/294).

Уставный фонд Общества составляет 133 845 942 000 (Сто тридцать три миллиарда восемьсот сорок пять миллионов девятьсот сорок две тысячи) белорусских рублей.

В Уставный фонд внесено 49 662 100 000 (сорок девять миллиардов шестьсот шестьдесят два миллиона сто тысяч) белорусских рублей и 6 100 000 (шесть миллионов сто тысяч) евро.

Список Акционеров и размеры их вкладов в Уставный фонд Общества, согласно Приложению № 1 к Уставу ЗАО «ТАСК»:

1. Государственное объединение «Белорусская железная дорога» - 350 (Триста пятьдесят) акций на сумму 46 846 079 700 рублей, что составляет 35% Уставного фонда.

2. Транспортное республиканское унитарное предприятие «Брестское отделение Белорусской железной дороги» - 306 (Триста шесть) акций на сумму 40 956 858 252 рубля, что составляет 30,6% Уставного фонда.

3. Республиканское транспортно-экспедиционное унитарное предприятие «БЕЛИНТЕРТРАНС – транспортно-логистический центр» Белорусской железной дороги - 88 (Восемьдесят восемь) акций на сумму 11 778 442 896 рублей, что составляет 8,8% Уставного фонда.

4. Открытое акционерное общество «БПС-Сбербанк» - 256 (Двести пятьдесят шесть) акций на сумму 34 264 561 152 рубля, что составляет 25,6% Уставного фонда.

Страховая деятельность ЗАО «ТАСК» в отчетном периоде осуществлялась на основании бизнес-плана развития компании, разработанного в соответствии с Республиканской программой развития страховой деятельности в Республике Беларусь на 2011-2015 годы.

Одним из главных направлений развития ЗАО «ТАСК» в 2013-2015 годах было дальнейшее развитие страхового портфеля и обеспечение его сбалансированности. В этот период было обеспечено динамичное развитие добровольных видов страхования.

Темпы роста страховых взносов в 2015 году по сравнению с 2013 годом увеличились на 26.6%. Прирост в денежном выражении составил 136 620 млн. рублей.

Темпы роста по добровольным видам страхования в 2015 году по сравнению с 2013 годом составили 110.3%. Прирост составил 30 290 млн. рублей.

По обязательным видам страхования темпы роста составили 148.4%, прирост в денежном выражении - 106 330- млн. рублей.

Доля добровольных видов страхования в страховом портфеле колебалась от 57.2% в 2013 году до 49.8% в 2015 году.

Структура страховых взносов за 2013-2015 годы.

(млн. рублей)

№	Виды страхования	2013 год	2014 год	2015 год	Темпы роста 2015/2013г., %
1	Всего страховых взносов	513 452	535 860	650 072	126,6
2	Обязательные виды страхования	219 811	252 236	326 141	148,4
3	Добровольные виды страхования- всего	293 641	283 624	323 931	110,3
	в том числе:				
4	-имущественное страхование	250 364	235 095	253 479	101,2
5	-личное страхование	23 242	28 514	44 954	193,4
6	-страхование ответственности	20 035	20 015	25 498	127,3

Темпы роста страховых выплат в период 2013-2015 годов опережали темпы роста страховых взносов и составили 164%.

Структура страховых выплат за 2013-2015 годы.

(млн. рублей)

№	Виды страхования	2013 год	2014 год	2015 год	Темпы роста 2015/2013г., %
1	Всего страховых выплат	240 571	286 063	394 544	164,0
2	Обязательные виды страхования	109 002	129 019	167 822	154,0
3	Добровольные виды страхования-всего	131 569	157 644	226 722	172,3
4	Уровень выплат, %	46,9	53,5	60,7	129,4

В 2015 году было заключено 926 048 договоров страхования.

На протяжении последних трех лет в компании были соблюдены опережающие темпы роста страховых взносов по сравнению с темпами роста расходов на ведение дела.

Темпы роста производительности труда были выше темпов роста среднемесячной заработной платы.

В целях снижения издержек в отчетном периоде ЗАО «ТАСК» продолжило уделять внимание повышению эффективности с точки зрения работы с клиентами и снижению расходов на операционном уровне, что положительно отразилось на уровне рентабельности компании.

Фактические показатели выполнения плана 2015 года по сбору страховых взносов в действующих ценах за отчетный год составили 121,3 % при плане 134,1 %, в том числе:

по обязательным видам страхования –	129,3% при плане 123,0%
по добровольным видам страхования –	114,2% при плане 144%
из них:	
Имущественное страхование, всего –	107,8% при плане 143,9%
в том числе:	
имущество организаций –	109,9% при плане 144,1%
имущество граждан –	101,6% при плане 143,9%
прочие виды имущества –	122,9% при плане 141,8%
Личное страхование –	157,6% при плане 144,2%
Страхование ответственности –	127,4% при плане 145,0%

Негативное влияние на развитие страхования в отчетном году оказали следующие факторы:

- зависимость от рынков России и Украины, ухудшение экономической ситуации в России в связи с падением цен на нефть и ужесточением санкций стран ЕЭС;
- значительное замедление темпов роста производства, которое сопровождалось снижением объема заказов на внешнем и внутреннем рынках;
- незначительный рост экономики страны и, как следствие, свертывание программ сопутствующего бизнеса (кредитование, лизинг, туризм);
- низкая покупательская способность основных потребителей страховых услуг.

2. Описание работ и услуг. Анализ страхового рынка. Стратегия маркетинга

Лицензия на осуществление страховой деятельности выдана Министерством финансов Республики Беларусь на основании решения от 22.01.2004 г. сроком на пять лет.

Решением Министерства финансов Республики Беларусь лицензия была продлена на 5 лет до 22.01.2019 г. Ей предусматривается 36 видов страховой деятельности, которые может осуществлять ЗАО «ТАСК».

Перечень работ и услуг, составляющих страховую деятельность:

- Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств;
- Обязательное страхование гражданской ответственности антикризисных управляющих в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротстве);
- Обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика при перевозке опасных грузов;
- Перестрахование;
- Добровольное страхование от несчастных случаев;
- Добровольное страхование наземных транспортных средств граждан;
- Добровольное страхование наземных транспортных средств юридических лиц;
- Добровольное страхование имущества юридического лица;
- Добровольное страхование грузов;

- Добровольное страхование от несчастных случаев пассажиров железнодорожного транспорта;
- Добровольное страхование строительно-монтажных рисков;
- Добровольное страхование гражданской ответственности за причинение вреда в связи с осуществлением профессиональной деятельности;
- Добровольное страхование домашнего имущества граждан;
- Добровольное страхование строений граждан;
- Добровольное страхование риска непогашения кредитов;
- Добровольное страхование финансовых рисков;
- Добровольное страхование медицинских расходов;
- Добровольное страхование воздушных судов;
- Добровольное страхование от внезапных заболеваний и несчастных случаев на время поездки за границу;
- Добровольное страхование ценностей касс;
- Добровольное страхование гражданской ответственности экспедитора;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика за вред, причиненный третьим лицам;
- Добровольное страхование гражданской ответственности перевозчика перед таможенными органами;
- Добровольное страхование гражданской ответственности таможенного перевозчика;
- Добровольное страхование гражданской ответственности предприятий, создающих повышенную опасность для окружающих;
- Добровольное страхование гражданской ответственности владельцев воздушных судов;
- Добровольное страхование водного транспорта;
- Добровольное морское страхование;
- Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней кредитополучателей;
- Добровольное комплексное страхование помещений и гражданской ответственности его владельца;

- Добровольное страхование общегражданской ответственности;
- Добровольное страхование гражданской ответственности владельцев таможенных складов и (или) складов временного хранения;
- Добровольное страхование гражданской ответственности таможенных представителей;
- Добровольное страхование ответственности за неисполнение (ненадлежащее исполнение) обязательств эмитента облигаций;
- Добровольное страхование расходов в связи с отменой или изменением сроков поездки, багажа и гражданской ответственности физических лиц, выезжающих за границу.

По состоянию на 1 декабря 2016 года в Республике Беларусь осуществляли деятельность в сегменте «не жизни» 15 страховых организаций, из них 6 – государственные или с долей собственности государства в уставных фондах.

ЗАСО «ТАСК» является одной из шести страховых компаний с долей собственности государства в уставных фондах более 50%.

Основные черты, характеризующие деятельность ЗАСО «ТАСК» на страховом рынке Республики Беларусь:

- 2 место в рейтинге Министерства финансов по объему поступивших взносов по договорам прямого страхования и сострахования;
- стаж работы на страховом рынке Республики Беларусь – 24 года;
- страховой бизнес проводится при помощи развитой региональной сети во всех областях и районах республики;
- постоянное совершенствование действующих и разработка новых страховых продуктов.

За январь-декабрь 2015 года страховыми организациями получено страховых взносов по прямому страхованию и сострахованию на сумму 8139,6 млрд. рублей. Темп роста страховых взносов за 2015 год по сравнению с аналогичным периодом 2014 года составили 112%.

На долю ЗАСО «ТАСК» приходится 650,1 млрд. рублей, или 8,0% суммы страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования. Темп роста за январь-декабрь 2015 года к

аналогичному периоду прошлого года составил 121,3%. Темпы роста взносов по компании превысили на 9,3 процентных пункта среднеотраслевые темпы роста.

По добровольным видам страхования в республике было собрано 4287,8 млрд. рублей страховых взносов, что на 355,7 млрд. рублей больше по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. Темпы роста по добровольным видам составили 109%. Удельный вес добровольных видов страхования в общей сумме взносов составляет 52,7%.

На долю ЗАСО «ТАСК» приходится 323,9 млрд. рублей, или 7,6%. Увеличение страховых взносов по добровольным видам к соответствующему периоду прошлого года составило 40,3 млрд. рублей. Удельный вес добровольных видов составляет 49,8%. Темпы роста составили 114,2%, что выше среднеотраслевых темпов на 5,2 процентных пункта.

По обязательным видам страхования по отрасли за январь-декабрь 2015 года получено 3851,8 млрд. рублей страховых взносов. Прирост составил 516,6 млрд. рублей по сравнению с соответствующим периодом 2014 года. Удельный вес обязательных видов страхования в общей сумме страховых взносов составляет 47,3%.

Доля ЗАСО «ТАСК» составляет 326,1 млрд. рублей, или 8,5%.

Прирост составил 73,9 млрд. рублей. Удельный вес обязательных видов страхования в общей сумме взносов по компании составляет 50,2%. Темпы роста по обязательным видам по компании составили 129,3%, что выше среднеотраслевых темпов роста этого сегмента страхования в целом по отрасли на 13,8%.

Разнообразие предлагаемых по 36 видам страхования страховых продуктов делает эти продукты привлекательными и доступными для широкого круга потенциальных страхователей. В то же время, благодаря безупречной репутации нашей компании, а также системе скидок и льгот, ЗАСО «ТАСК» успело приобрести новых клиентов.

Генеральная маркетинговая стратегия компании – сохранение имеющихся и привлечение новых клиентов за счет качественного обслуживания: сопровождение клиента от момента заключения договора страхования до момента получения страхового возмещения.

Задачи маркетинга в ЗАСО «ТАСК»:

- обеспечение рентабельной работы в постоянно изменяющихся условиях;
- обеспечение конкурентоспособности компании в целях соблюдения интересов клиентов, поддержания общественного имиджа;
- максимальное удовлетворение запросов клиентов по объему, структуре и качеству услуг, оказываемых нашей компанией, что создает условия устойчивости деловых отношений;
- комплексное решение коммерческих, организационных и социальных проблем коллектива компании;
- достижение единого стандарта обслуживания клиентов во всех представительствах и пунктах продаж компании.

В компании разработан комплекс обязательных для исполнения правил обслуживания клиентов, гарантирующих установленный уровень качества всех производимых операций. Уровень обслуживания клиентов и деятельность любого сотрудника компании оценивается по:

- работе с жалобами и претензиями – количество жалоб не должно быть больше двух в месяц на одного сотрудника, по каждой жалобе клиент должен обязательно получить ответ;
- наличие в офисе информационно-рекламных материалов;
- требованию по оформлению документов, писем и деловых бумаг, объявлений, вывесок (хорошо оформленные, грамотно написанные деловые бумаги свидетельствуют об уважении к клиентам и об уровне культуры компании);
- максимальному времени ожидания ответа по телефону.

3. Планирование объемов страховой деятельности на 2016 год

ЗАСО «ТАСК» - уже достаточно крупный, многогранный механизм, выполняющий большую специфическую работу по обработке большого количества материалов (договоры и полисы, их оформление и ввод в систему учета; начисление резервов и их размещение; начисление выплат, их учет и оформление; ввод информации и слежение за ней; полный учет переданных и принятых в перестрахование объектов; ведение анализа, учета и отчетности; связь с филиальной сетью и т.д.). Все это ставит перед руководством компании задачу достаточно серьезного оснащения компании материальными и техническими средствами.

По состоянию на конец 2015 года компания использовала 195 служебных помещений общей площадью 7,5 тыс. кв. метров, в том числе: 63 собственных помещений (общей площадью 5,3 тыс. кв. м) и 132 арендованных (общей площадью 2,2 тыс. кв. м).

Все помещения оборудованы офисной мебелью для сотрудников и клиентов, офисной техникой и некоторыми бытовыми приборами, которые позволяют обеспечить нормальную работу сотрудников. В офисах все рабочие места обеспечены рабочими программами «Полис» и «1С-Бухгалтерия». Для всех сотрудников общедоступна информация программы «Консультант Плюс».

Для обработки страховой информации и обслуживания управленческих процессов ЗАСО «ТАСК» используется 338 единиц ПЭВМ, 157 единиц принтеров, МФО и копировальных аппаратов; 9 единиц серверов, 10 единиц мини АТС, 12 единиц факсов.

Для минимизации управленческих затрат используются современные информационные технологии, программное обеспечение, локальные вычислительные сети, корпоративная сеть передачи данных.

Материально-техническое оснащение бумажно-канцелярскими принадлежностями полностью обеспечиваются.

4. Организационный план

Организационный план ЗАО «ТАСК» разработан на основе линейно-функциональной двухуровневой системы управления, включающей Дирекцию и 10 представительств в районных и областных городах республики. Данная система управления позволяет успешно реагировать на изменения внутренней и внешней среды и принимать оперативные решения.

Двухуровневая система управления позволяет в минимально короткие сроки осуществлять прогнозирование, учет, анализ и регулирование.

Верхний уровень системы представлен Дирекцией. Дирекция определяет стратегию, осуществляет планирование страховой, финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности, осуществляет методологические и организационные функции, а также осуществляет деятельность по оказанию страховых услуг.

На нижнем уровне системы действуют представительства. Представительства, состоящие из отделов, реализуют стратегию, цели и задачи компании, осуществляют деятельность по оказанию страховых услуг. Их функции определены положениями о представительствах.

Штат руководителей и специалистов отличается слабой текучестью, что обеспечивает наличие квалифицированных, опытных и лояльных к компании сотрудников.

Структура компании, страховые продукты, ее персонал объединены единой целью – создать реально активный уровень со страхователем на всех этапах оказания страховой услуги: от заключения договоров страхования до урегулирования убытков по наступившим страховым случаям.

5. Инвестиционный и инновационный план

В 2016 году компания планирует реализовать ряд инвестиционных проектов, направленных на замену активной части основных производственных фондов и внедрения новых технологий, приобретение лицензионного программного обеспечения.

Для повышения эффективности деятельности планируются мероприятия по доработке и внедрению информационных систем, обеспечивающих ведение централизованных баз данных по договорам страхования, бухгалтерскому учету.

Целью развития материально-технической базы ЗАО «ТАСК» в 2016 году будет обеспечение подразделений компании оборудованными помещениями, современными техническими средствами, программным обеспечением.

ЗАО «ТАСК» осуществляет инвестирование средств страховых резервов в соответствии с Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1750 от 29.12.2006г. (в редакции Постановлений Совмина РБ от 29.12.2007 № 1884, от 05.07.2013 №587, от 29.08.2014 № 854).

ЗАО «ТАСК» инвестирует и размещает средства страховых резервов в государственных банках на условиях возвратности, прибыльности, ликвидности, диверсификации.

Инновационный план компании включает в себя:

- организационные и управленческие мероприятия;
- переход на передовые методы управления;
- внедрение существенно измененных организационных структур;
- реализацию новых или значительно измененных направлений в экономической стратегии организации.

6. Энергосбережение

В целях реализации государственной политики в сфере экономии энергоресурсов и повышения эффективности компании планируется в 2016 году продолжить реализацию комплекса мероприятий по экономии энергоресурсов:

Системы отопления:

- оснащение систем отопления счетчиками расходов;
- снижение потерь тепла путем уплотнения дверей и замены оконных блоков на стеклопакеты;
- улучшение тепловой изоляции стен, чердаков, полов;
- в тепловых узлах на приборах учета тепла установить программы «отключения на выходные и праздничные дни» в режиме «поддержание от разморозения»;
- составление руководства по эксплуатации, управлению и обслуживанию систем отопления.

Системы горячего водоснабжения:

- снижение потребления за счет оптимизации расходов и регулирования температуры горячей воды;
- своевременное устранение утечек горячей воды.

Системы вентиляции:

- применение устройств автоматического регулирования и управления вентиляционными установками в зависимости от температуры воздуха;
- замена устаревших вентиляторов с низким КПД на современные модели.

Системы кондиционирования:

- исключение перегрева и переохлаждения воздуха в помещении;

- поддержание в рабочем состоянии регуляторов, поверхностей теплообменников и оборудования.

Системы электроснабжения:

- оснащение систем электроснабжения системами мониторинга и потребления электроэнергии;
- сокращение области применения ламп накаливания и замена их энергосберегающими лампами;
- окраска помещений в светлые тона;
- уменьшение числа личных бытовых приборов (электрочайники, кофеварки и т.д.) путем организации комнат приема пищи;
- освещение коридоров и холлов, а также лестничных маршей в рабочее время осуществлять в щадящем режиме, ночью – включать только дежурное освещение;

Системы водоснабжения:

- установка счетчиков расхода воды.

Кроме того, все наружные двери обеспечить доводчиками.

Реализация комплекса перечисленных мероприятий позволит снизить энергозатраты компании и получить экономический эффект от экономии топливно-энергетических ресурсов.

7. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности на 2016 год.

Финансово-экономическая деятельность ЗАО «ТАСК» в 2016 году будет нацелена на укрепление финансового состояния и повышения экономического потенциала компании путем наращивания объемов страховых операций, формирования сбалансированного страхового портфеля и проведение грамотной инвестиционной деятельности.

Выполнение основных производственных показателей, предусмотренных бизнес-планом, позволит обеспечить получение в 2016 году положительного финансового результата.

Исходя из выбранной стратегии развития, в 2016 году планируется достичь:

- темпы роста страховых взносов по добровольным видам страхования – 116%; по обязательным видам страхования- 123%;
- опережающие темпы роста производительности труда над темпами роста среднемесячной заработной платы;
- опережающие темпы роста страховых взносов над темпами роста расходов на ведение дела;
- положительный финансовый результат от финансово-хозяйственной и страховой деятельности.

Планируется получить страховых взносов по договорам прямого страхования и сострахования в размере 776 842 млн. рублей, в том числе:

- по обязательным видам страхования- 401 154 млн. рублей,
- по добровольным видам страхования- 375 688 млн. рублей.

ЗАО «ТАСК» планирует соблюдать норматив расходов на ведение дела по видам добровольного страхования в размере 35 процентов от суммы страховых взносов, а по обязательным видам страхования- 25 процентов от суммы страховых взносов.

Средний уровень страховых выплат прогнозируется в размере 65,1 процентов. Высокий уровень выплат обусловлен тем, что основу страхового портфеля компании составляет

автострахование- один из самых убыточных видов страхования, увеличением стоимости норматива и возмещением убытков по факту ремонта, что значительно увеличивает суммы страховых выплат.

Организация финансово-хозяйственной деятельности обеспечивает покрытие всех необходимых затрат компании на проведение страховой деятельности, социальное развитие коллектива и сохраняет опережающий рост доходов над расходами.

8. Показатели эффективности деятельности ЗАСО «ТАСК»

Производственная стратегия компании на 2016 год направлена на обеспечение роста страхового портфеля в части добровольного страхования с учетом изменяющихся макроэкономических условий, его дальнейшее сбалансирование, а также увеличение доходов от инвестиционной деятельности.

В случае успешного выполнения данной программы, удельный вес страховых взносов по добровольным видам страхования может составить 48,3 процента в общем объеме взносов.

В 2016 году планируется заключить 839 780 договоров страхования.

Планирование суммы расходов на ведение дела осуществлено с учетом целесообразности и необходимости функционирования организации. Удельный вес суммы расходов на ведение дела в сумме страховых взносов составит 24,2%.

ЗАСО «ТАСК» планирует соблюдать норматив расходов на ведение дела по видам добровольного страхования в размере 35 процентов от суммы страховых взносов, а по обязательным видам страхования- 25 процентов от суммы страховых взносов.

Средний уровень страховых выплат прогнозируется в размере 65,1 процентов. Высокий уровень выплат обусловлен тем, что основу страхового портфеля компании составляет

автострахование- один из самых убыточных видов страхования, увеличением стоимости норматива часа и возмещением убытков по факту ремонта, что значительно увеличивает суммы страховых выплат.

Темпы роста страховых выплат к соответствующему периоду прошлого года планируются на уровне 128,2%.

Коэффициент соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы по итогам 2016 года планируется на уровне 1,02.

Прогнозируемый уровень рентабельности финансово-хозяйственной деятельности составит 5,5%. Запланированный уровень рентабельности будет достаточным для обеспечения платежеспособности и дальнейшего потенциала для дальнейшего развития компании.

ЗАСО «ТАСК» является платежеспособной страховой организацией, обладающей необходимым размером собственного капитала, свободного от любых обязательств.

В целях поддержания и повышения платежеспособности планируется направить на увеличение уставного фонда части прибыли. Осуществление инвестиций в основной капитал планируется за счет прибыли, остающейся в распоряжении компании.

В целях повышения финансовой устойчивости компании в 2016 году планируется провести ряд мероприятий, которые будут способствовать стабилизации финансового положения:

- обеспечить инвестирование собственных средств и средств страховых резервов в наиболее доходные и ликвидные объекты вложений;
- изыскать внутрихозяйственные резервы и направить их на взыскание задолженности по регрессным искам;
- часть прибыли после налогообложения направить на увеличение фонда накопления;
- сократить расходы на ведение дела на рубль страховых взносов;
- увеличить объемы взносов по рискам, принятым в перестрахование;
- сократить дебиторскую и кредиторскую задолженность;
- изменить тарифную политику (увеличить на основании фактических данных компании минимальный размер страховых тарифов по добровольным видам страхования с высоким уровнем убытков);

- проводить постоянный контроль за соблюдением соотношения между фактическим и нормативным размерами маржи платежеспособности.